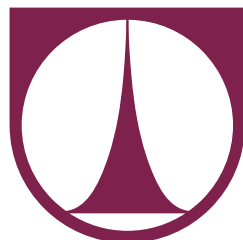




## PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI PRO ROK 2019



**Plán realizace strategického záměru  
Technické univerzity v Liberci  
pro rok 2019**

### **Plán realizace strategického záměru Technické univerzity v Liberci pro rok 2019**

---

Vědecká rada TUL projednala návrh Plán realizace strategického záměru TUL pro rok 2019 dne 22. října 2018.

Akademický senát TUL schválil Plán realizace strategického záměru TUL pro rok 2019 dne 23. října 2018.

Správní rada TUL schválila Plán realizace strategického záměru TUL pro rok 2019 dne 29. října 2018.

## Obsah

<b>Úvod .....</b>	<b>4</b>
<b>Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality .....</b>	<b>6</b>
<b>Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost.....</b>	<b>8</b>
<b>Prioritní cíl 3: Internacionalizace .....</b>	<b>10</b>
<b>Prioritní cíl 4: Relevance .....</b>	<b>12</b>
<b>Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace.....</b>	<b>14</b>
<b>Prioritní cíl 6: Rozhodování založené na datech .....</b>	<b>16</b>
<b>Prioritní cíl 7: Efektivní financování .....</b>	<b>18</b>
<b>Seznam zkratk.....</b>	<b>19</b>



## Úvod

Plán realizace strategického záměru Technické univerzity pro rok 2019 je úzce navázán na *Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci na období 2016 – 2020* a dále čerpá z *Vyhlášení institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2019 – 2020* a z *Vyhlášení centralizovaného rozvojového programu pro veřejné vysoké školy pro rok 2019* vyhlášených Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky.

Plán realizace strategického záměru Technické univerzity pro rok 2019 konkretizuje hlavní priority činnosti Technické univerzity v Liberci (též „TUL“) a jejích součástí. Je výslednicí faktorů působících na hlavní činnosti TUL a jejích strategických potřeb rozvoje. Vymezuje hlavní činnosti pro postupné naplňování strategických cílů ve všech oblastech *Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci na období 2016 – 2020* a pokračuje ve směřování rozvoje TUL od kvantity ke kvalitě.

Prioritní cíle *Plánu realizace strategického záměru Technické univerzity v Liberci pro rok 2019* vycházejí z *Plánu realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2019* vyhlášeného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky. Jedná se o:

- Prioritní cíl 1: **Zajišťování kvality**
- Prioritní cíl 2: **Diverzita a dostupnost**
- Prioritní cíl 3: **Internacionalizace**
- Prioritní cíl 4: **Relevance**
- Prioritní cíl 5: **Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**
- Prioritní cíl 6: **Rozhodování založené na datech**
- Prioritní cíl 7: **Efektivní financování**



Technická univerzita v Liberci bude i v roce 2019 usilovat o systematické naplňování vytyčených cílů. Za tímto účelem bude v maximální možné míře rovněž usilovat o využití podpory z Centralizovaných rozvojových projektů, z Institucionálního rozvojového programu pro roky 2019 – 2020, ale také z Operačních programů a z projektů Grantové agentury České republiky a Technologické agentury České republiky a z dalších zdrojů.

Nástroje *Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci na období 2016 – 2020* zahrnují zejména:

- Příspěvek ze státního rozpočtu,
- Dotace ze státního rozpočtu,
- Operační programy,
- Projekty GA ČR, TA ČR, MPO ČR, MD ČR, MŽP ČR, MZE ČR a další,
- Investiční program rozvoje infrastruktury vysokých škol MŠMT ČR,
- Institucionální plán MŠMT ČR,
- Vlastní zdroje TUL,
- Zahraniční programy,
- Ostatní programy a fondy,
- Prostředky MŠMT ČR.



## Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality

Technická univerzita v Liberci klade důraz na zajišťování kvality všech svých činností. Autonomie vysokých škol je úzce spojena se zodpovědností za naplňování základních hodnot vůči studentům, akademické obci a celé společnosti. Tato zodpovědnost je realizována skrze silné a kompetentní strategické řízení, efektivní vnitřní mechanismy zajišťování a zvyšování kvality, jasnou profilaci studijních programů, posílenou diverzifikaci a dostupnost spolehlivých a srozumitelných informací pro studenty, uchazeče i veřejnost. Technická univerzita v Liberci udržuje a dále zvyšuje standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů.

---

### Cíle pro rok 2019

- Rozvíjet a implementovat systém vnitřního zajišťování kvality ve spolupráci rektorátních útvarů a jednotlivých fakult.
- Systematicky motivovat akademické pracovníky i studenty k účasti v mezinárodních projektech a programech, rozvíjet základní i aplikační výzkum a zohledňovat jeho výsledky v interním kariérním systému.
- Posilovat image TUL jako významné vzdělávací a výzkumné instituce v regionálním i celostátním kontextu.
- Realizovat zážitkové, tvůrčí a kulturní akce a posilovat aktivity, které je možné vykazovat v rámci Registru uměleckých výstupů.
- Rozvíjet ediční činnost a posilovat její vazbu na vzdělávací, vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační, uměleckou a další tvůrčí činnosti TUL.
- Inovovat vzdělávací prostředí v souladu s rozvojem informačních a komunikačních technologií. Inovovat hardwarové a softwarové zázemí pro výuku a vzdělávání.
- Projednávat strategické dokumenty s jinými vysokými školami a do jejich přípravy zapojovat i širokou skupinu partnerů.



- Systematicky se zabývat kvalitou všech uskutečňovaných studijních programů a motivací akademických pracovníků a studentů při uskutečňování těchto studijních programů.
- Podporovat osobnostní a odborný růst studentů doktorského studia a akademických pracovníků a posilovat kvalitativní požadavky a motivační nástroje pro naplňování kritérií růstu akademických pracovníků.
- Pokračovat ve spolupráci s fakultními školami a podporovat vzdělávání ve všech typech studia včetně dalšího vzdělávání učitelů i zaměstnanců TUL.
- Nadále podporovat supervizory, lektory a mentory zajišťující odbornou praxi studentů.
- Podporovat alternativní způsoby výuky, včetně e-learningu a streamování.
- Podporovat rozvoj jazykových, komunikačních a dalších kompetencí studentů a rozvíjet využívání digitálních technologií ve výuce.
- Podporovat individuální studentské projekty a tvůrčí činnosti studentů.
- Usilovat o získání institucionální akreditace ve vybraných oblastech vzdělávání.
- Podporovat aktivity a rozvoj infrastruktury vedoucí k aktivnímu životnímu stylu studentů i zaměstnanců.



## Prioritní cíl 2: **Diverzita a dostupnost**

Cílem Technické univerzity v Liberci je nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělávání. Vzdělávací nabídka Technické univerzity v Liberci reflektuje potřeby, zájmy a možnosti široké populace studentů, od výjimečně nadaných až po znevýhodněné. Diverzifikované vzdělávání umožní dosažení výrazné přidané hodnoty v oblasti znalostí, dovedností a kompetencí všech studentů, bez ohledu na jejich sociální a ekonomické zázemí, věk, národnost, předchozí vzdělávací či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi.

---

### **Cíle pro rok 2019**

- Zvýšit atraktivitu doktorského studia.
- Podporovat aktivity pro zvýšení kvality vzdělávání studentů samoplátců.
- Podporovat mladé akademické pracovníky a poskytováním prospěchových, sociálních a dalších stipendií i mimořádně nadané studenty.
- Aktivně vyhledávat nadané studenty v magisterských studijních programech a podporou studentské vědecké, výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti usnadnit jejich přechod do doktorského studia.
- Systematicky zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb pro studenty (poradenství, informační a knihovnické služby, výzkumná činnost apod.).
- Průběžně poskytovat vhodné podmínky pro studium znevýhodněným skupinám obyvatelstva, poskytovat poradenské služby pro uchazeče, studenty, absolventy a zaměstnance.
- U evidovaných studentů se speciálními potřebami průběžně sledovat a vyhodnocovat jejich specifické potřeby při studiu vč. sledování a odstraňování bariér různého typu.
- Poskytovat vhodné studijní a pracovní podmínky pro osoby vracející se z rodičovské dovolené, podpora dětského koutku TUL a mateřské školy při TUL.
- Zkoumat příčiny studijních neúspěchů studentů a snažit se je eliminovat.





- Realizovat studentské soutěže (Studentská vědecká a odborná činnost, Studentská grantová soutěž, Ještěd f kleci apod.), workshopy pro studenty a letní školy. Rozvíjet soutěž Student Business Club.
- Podporovat kurzy dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků v regionu.
- Pokračovat v realizaci seminářů, konferencí, certifikovaných kurzů v rámci celoživotního vzdělávání.
- V rámci Vnitřní jazykové školy realizovat dostatečný počet jazykových kurzů. Poskytovat jazykovou přípravu i zahraničním studentům doktorského studia.
- Rozvíjet kurzy Univerzity třetího věku.
- Podporovat elektronické knihovny a transfer učebních textů do elektronické knihovny.
- Rozvíjet systémy elektronických studijních opor a využívat jejich potenciálu také pro vzdělávání specifických skupin studentů.



### Prioritní cíl 3: **Internacionalizace**

Výuka i tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci má zřetelný mezinárodní charakter a internacionalizace univerzity je nadále prohlubována a rozvíjena. Vedení Technické univerzity v Liberci si je vědomo toho, že internacionalizace nezahrnuje jen zapojení do mobilitních programů a krátké výjezdy studentů a akademických pracovníků, ale komplexní prezentaci přívětivého a inspirujícího mezinárodního akademického prostředí Technické univerzity v Liberci v zahraničí. Proto jsou podporovány aktivity, které směřují k plné integraci přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce a které posilují mezinárodní kontakty a spolupráci ve výzkumné a umělecké činnosti. Zahraniční zkušenosti a globální kontext je pak zohledňován při přípravě a aktualizaci studijních programů.

---

#### **Cíle pro rok 2019**

- Komplexně a cíleně zlepšovat propagaci TUL v zahraničí.
- Podporovat pracovníky vědy a výzkumu při prezentaci jejich výsledků v prestižních zahraničních vědeckých časopisech.
- Posílit renomé mezinárodního vědeckého časopisu ACC Journal vydávaného TUL.
- Podporovat vytváření společných studijních programů s univerzitami v rámci EU, aktualizovat stávající meziuniverzitní smlouvy a podmínky pro stávající společné studijní programy a připravovat nové.
- Zvyšovat nabídku počtu předmětů vyučovaných v cizích jazycích a umožnit jejich dostupnost nejen pro studenty ze zahraničí, ale i pro studenty TUL ve všech typech studia.
- Vytvářet a zlepšovat podmínky pro odborné působení zahraničních akademických pracovníků a odborníků na TUL.
- Připravit podmínky pro společnou výuku českých a zahraničních akademických pracovníků v rámci jednoho předmětu (tzv. global classroom).



- Posilovat zapojení TUL do mezinárodních výzkumných, vývojových, inovačních a uměleckých platforem a podporovat spolupráci v mezinárodních projektech.
- Napomáhat k vytváření přeshraničních kooperujících sítí pro podporu přeshraniční spolupráce v rámci Euroregionu Nisa.
- Posílit internacionalizaci spoluprací se zahraničními univerzitami v rámci letních škol, workshopů apod.
- Zvýšit dostupnost studia na TUL pro zahraniční studenty (zvýšit průchodnost formálních procedur při zahájení studia a získání povolení k pobytu, resp. prodloužení pobytu).
- Formou stipendia částečně eliminovat finanční bariéry nadaných a úspěšných studentů TUL pro studium v zahraničí.
- Zvýšit podíl studentů vyjíždějících i přijíždějících v rámci programu Erasmus+ a jemu podobných mezinárodních výměnných programů a stáží.
- Inovovat systém správy mezinárodní spolupráce a usilovat o zavedení Erasmus without Paper.
- Vytvářet předpoklady pro úspěšné hodnocení TUL v mezinárodních žebříčkách vysokých škol.





## Prioritní cíl 4: **Relevance**

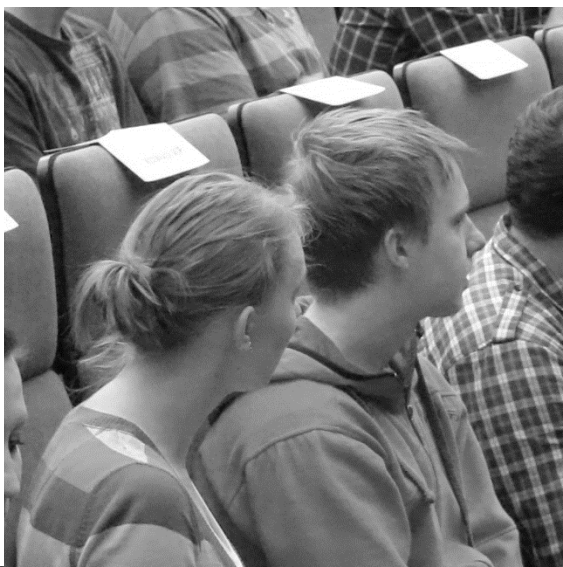
Technická univerzita v Liberci ve své činnosti reflektuje aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby svých partnerů v rámci regionu i mimo něj. Těsný a oboustranně otevřený kontakt a spolupráce s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou jsou nedílnou součástí fungování Technické univerzity v Liberci a jejího působení ku prospěchu celé společnosti.

---

### Cíle pro rok 2019

- Provádět šetření mezi absolventy a vyhodnocovat jejich uplatnitelnost v praxi a rozvíjet s nimi spolupráci.
- Spolupracovat s potenciálními zaměstnavateli absolventů a rozšiřovat spolupráci se zařízeními pro vykonávání odborných praxí studentů.
- Podporovat semináře, workshopy a krátkodobé odborné akce vedoucí k užší vzájemné spolupráci a zvýšení studentské a akademické mobility.
- Rozvíjet spolupráci s partnery a získávat takové informace, které bude možné využít k profilování studijních programů.
- Rozvíjet spolupráci s jinými univerzitami v rámci nových možností mezioborové spolupráce.
- Podporovat smluvní výzkum a hledat nové směry výzkumu podle požadavků aplikační sféry.
- Využít metodiky hodnocení výzkumných organizací M17+ pro identifikaci excelence výzkumných týmů na TUL.
- Rozvíjet spolupráci s Libereckým krajem a Statutárním městem Liberce, např. v rámci budování Libereckého podnikatelského inkubátoru apod.
- Posilovat úlohu TUL v regionu v rámci tzv. třetí role univerzity.





## Prioritní cíl 5: **Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**

Výsledky výzkumu a vývoje realizované na Technické univerzitě v Liberci jsou mezinárodně relevantní a efektivně přenášeny do aplikační sféry. Výzkumná činnost je hodnocena způsobem odrážejícím jak kvalitu a relevanci jejích výsledků, tak i její řízení, strategický rozvoj a míru internacionalizace. Technická univerzita v Liberci zajišťuje a zvyšuje udržitelnost i efektivitu využití svých výzkumných kapacit. Špičková pracoviště jsou ve stále větší míře zapojována do makro-regionálních, panevropských i globálních projektů, čímž se zvyšuje jejich úspěšnost při získávání prestižních mezinárodních grantů.

---

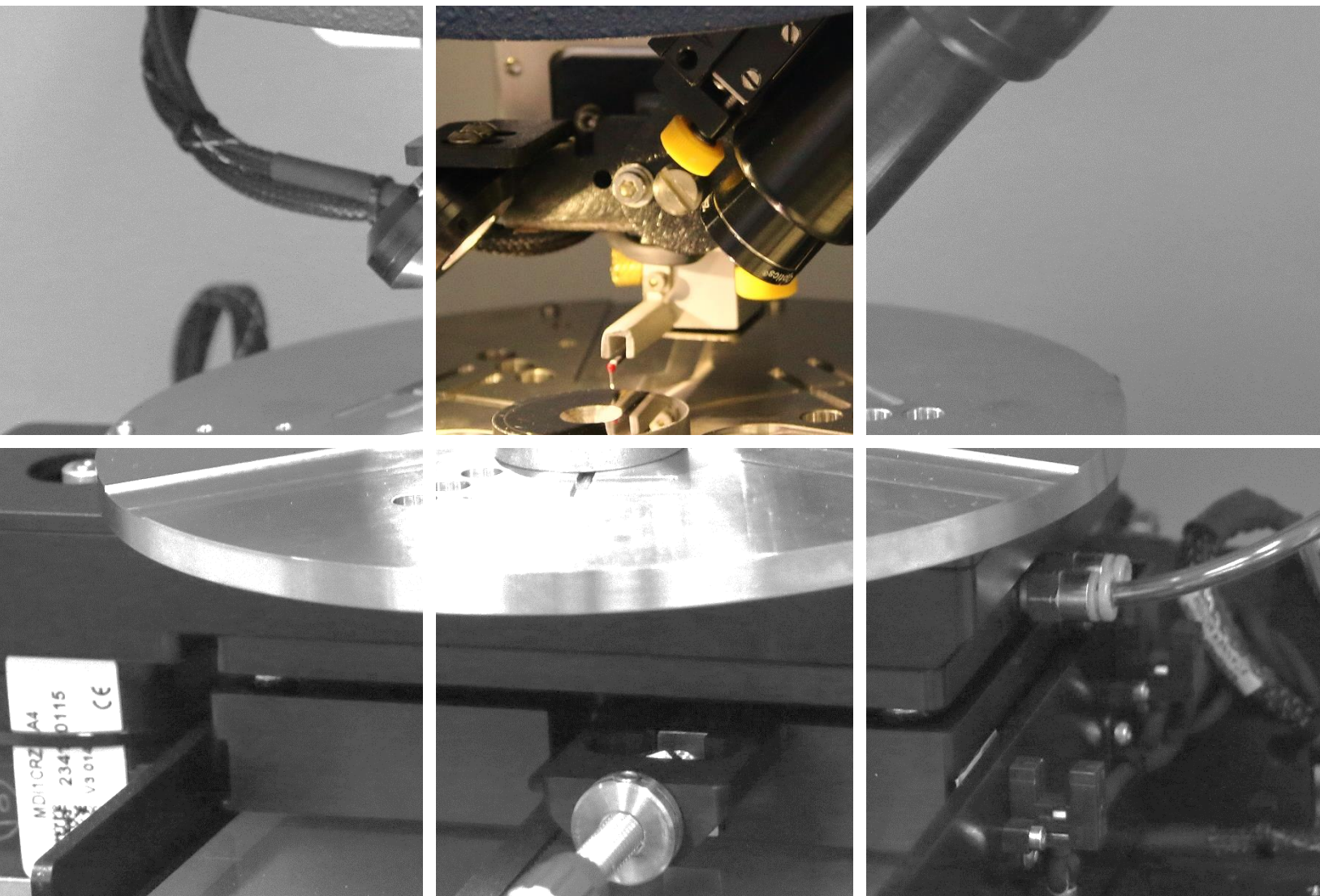
### Cíle pro rok 2019

- Intenzivněji propojovat výuku a vědeckou, výzkumnou a inovační činnost na TUL.
- Identifikovat a cíleně podporovat oblasti základního i aplikovaného výzkumu, v nichž dosahuje TUL excelentních výsledků.
- Podporovat tvorbu a publikování kvalitních výsledků tvůrčí činnosti, především v impaktovaných časopisech a prestižních monografiích.
- Posilovat renomé a zvyšovat kvalitu vědeckých časopisů a monografií vydávaných na TUL.
- Podporovat realizaci interdisciplinárních mezifakultních výzkumných projektů (např. výzkumných center, projektů ministerstev, mezinárodních projektů, projektů smluvního výzkumu aj.).
- Rozvíjet spolupráci s průmyslovou praxí pomocí projektů OP PIK, OP VVV apod.
- Zefektivnit proces transferu technologií, zejména změnou v přístupu v oblasti ochrany duševního vlastnictví.
- Podporovat podávání patentových přihlášek s jasným komerčním potenciálem a významným ekonomickým dopadem jak pro TUL, tak pro společnost.
- Pokračovat v podpoře start-upových aktivit ve spolupráci s Krajským úřadem Libereckého kraje a s dalšími spolupracujícími partnerskými organizacemi TUL.





- Podporovat podávání kvalitních projektů do výzkumných programů GA ČR, TA ČR, MŠMT ČR, MPO ČR, MŽP ČR, Strukturálních fondů a dalších.
- Podporovat výstavbu a rozvoj infrastruktury pro vědu, výzkum, vývoj a inovace, špičkově vybavit laboratoře, nabídnout kapacity průmyslovým partnerům k využití.
- Budovat špičková pracoviště pro výzkum a aplikaci nových technologií.



## Prioritní cíl 6: Rozhodování založené na datech

Řízení vysokoškolské politiky a samotné Technické univerzity v Liberci je koncepční, transparentní a založené na datech. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky hraje nezpochybnitelnou úlohu ve směřování a rozvoji celého systému vysokého školství a Technická univerzita v Liberci mu poskytuje veškeré dostupné kapacity a podklady pro analytickou a koncepční práci. Technická univerzita v Liberci optimalizuje stávající a hledá nové zdroje dat pro efektivnější, kvalitnější a spolehlivější řízení a rozhodování.

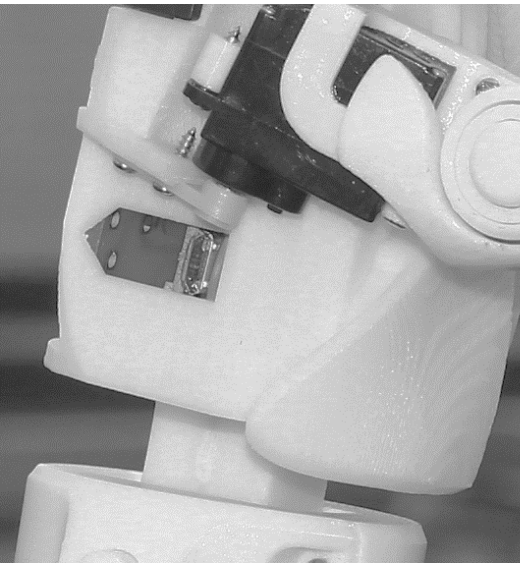
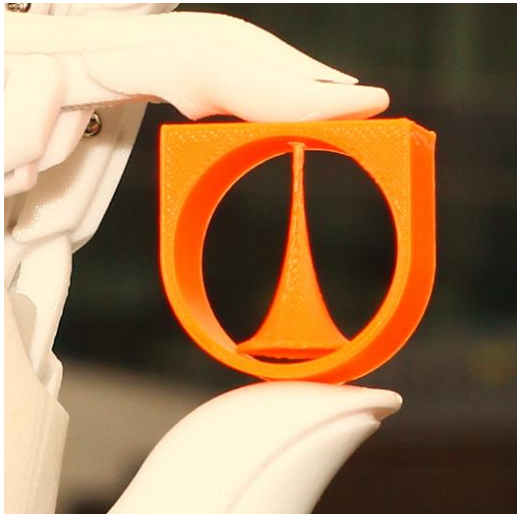
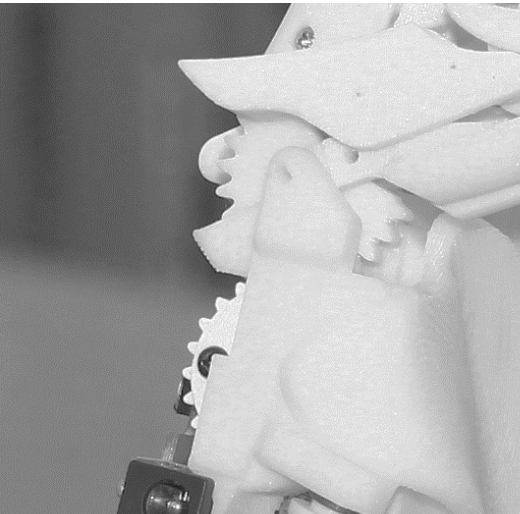
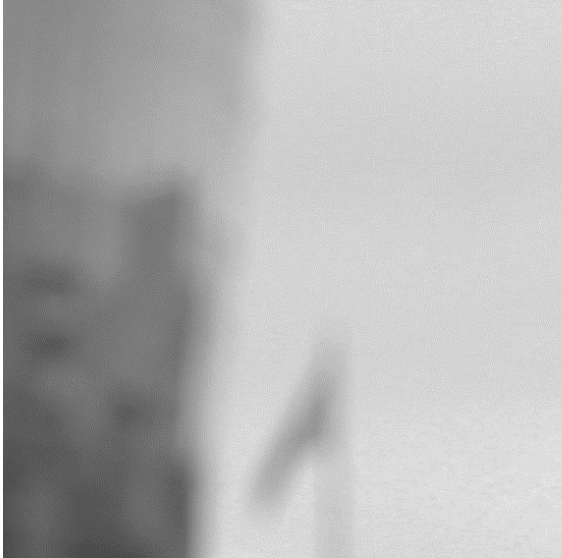
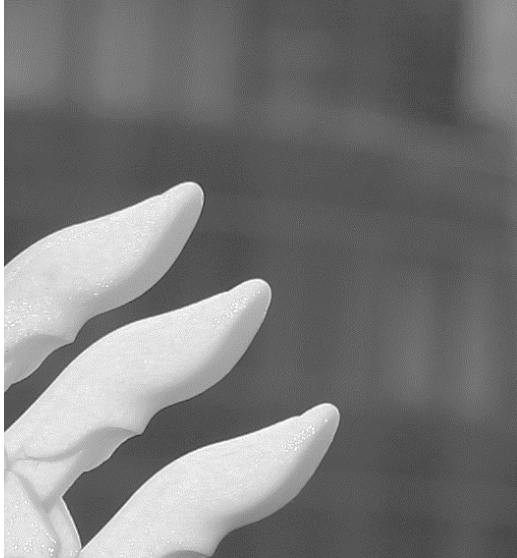
---

### Cíle pro rok 2019

- Podporovat tvorbu systémů, pravidel a struktur pro získávání relevantních dat nezbytných pro efektivní a kvalitní rozhodování a řízení všech relevantních činností TUL.
- Aplikovat koncepční přístup ke správě dat a databází a rozvíjet informačním systém STAG a jeho propojení se spisovou službou a dalšími databázovými systémy TUL, vč. zajištění přístupu z mobilních zařízení.
- Posílit infrastrukturu pro informační technologie a zpracování dat vybudováním serverovny s adekvátními parametry.
- Pokračovat v digitalizaci a IT podpoře procesů v rámci TUL.
- Připravit nasazení systému pro centralizovanou správu identit uživatelů informačních systémů TUL.
- Koordinovat postupy a pravidla sběru dat s ministerstvy a ostatními vysokými školami.
- Pravidelně analyzovat spokojenost studentů s kvalitou vzdělávacího procesu, vyhodnocovat prostupnost studentů na úrovni studijních programů a připravovat návrhy na možná zlepšení.
- Systematicky doplňovat databázi absolventů, udržovat kontakt s absolventy, sbírat a analyzovat informace o jejich uplatnitelnosti na trhu práce.







## Prioritní cíl 7: **Efektivní financování**

Technická univerzita v Liberci usiluje o stabilní, transparentní a efektivní financování všech svých činností. Celkový objem příjmů získávaných Technickou univerzitou v Liberci z veřejných zdrojů se dlouhodobě zvyšuje, Technická univerzita v Liberci ale usiluje o vyšší diverzifikaci zdrojů financování. Se svěřenými prostředky nakládá Technická univerzita v Liberci svědomitě, hospodárně a účelně.

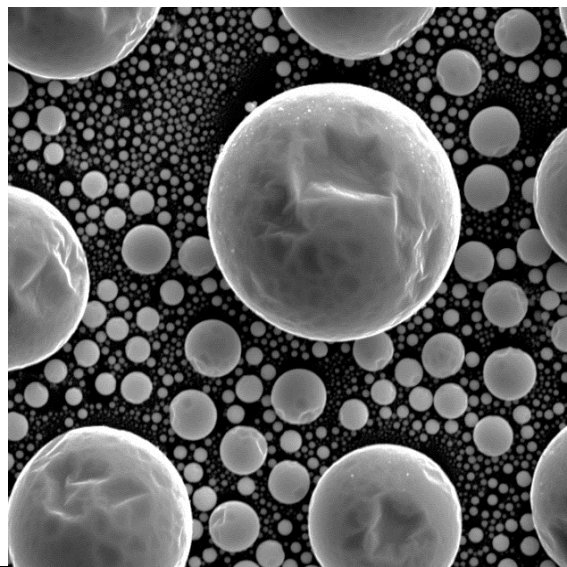
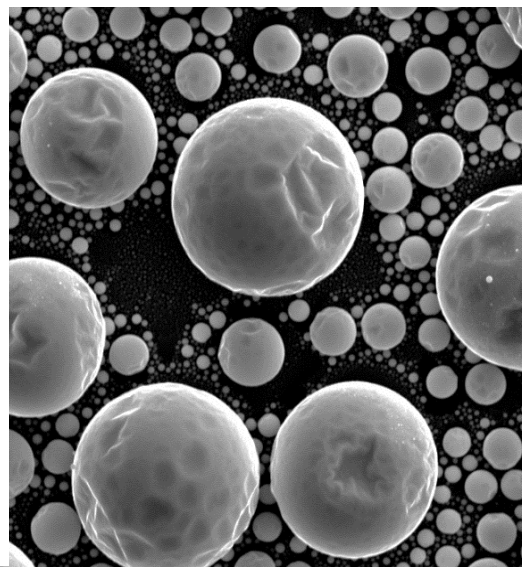
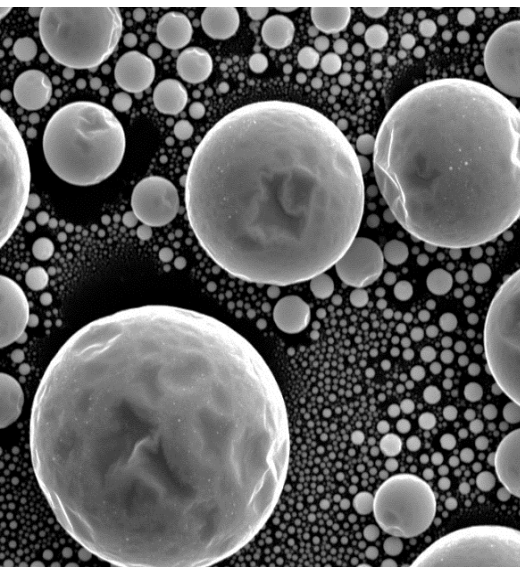
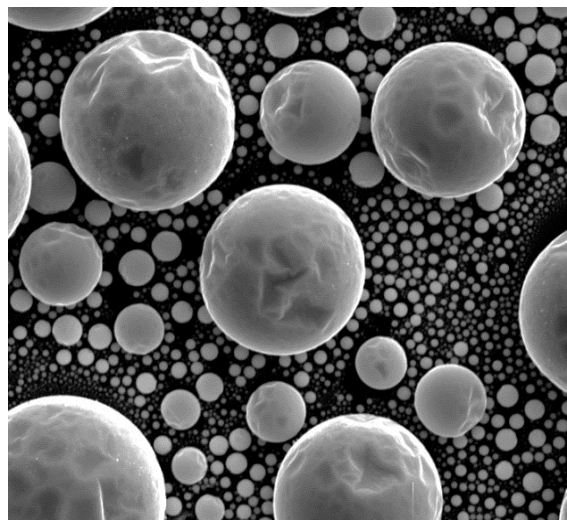
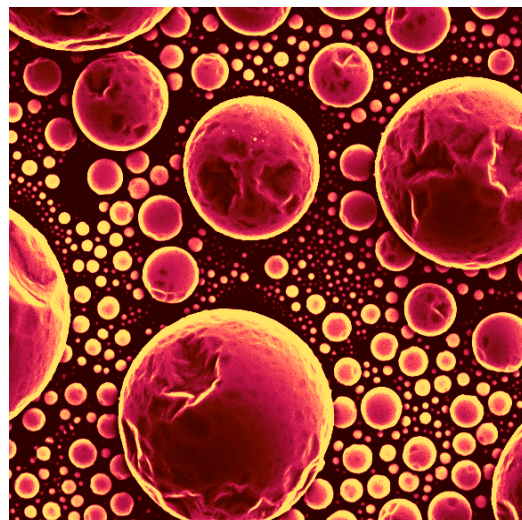
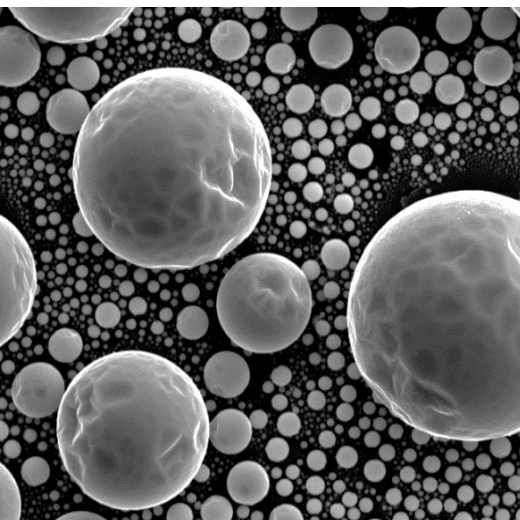
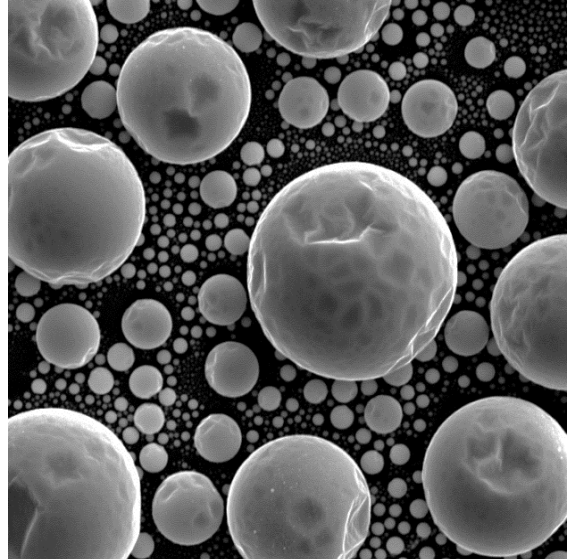
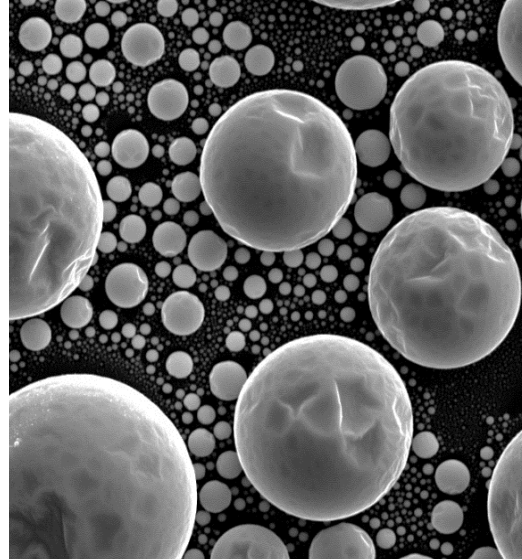
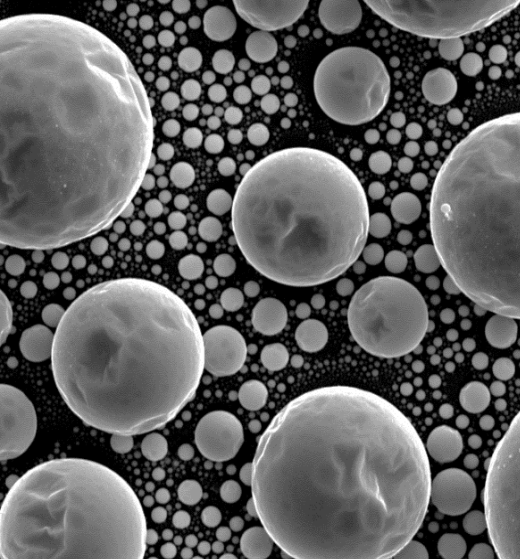
---

### **Cíle pro rok 2019**

- Podporovat vnitřní integritu TUL zdůrazňováním mezifakultních projektů a činností a využívat rozpočtových nástrojů ke strategickému řízení a posilování integrity TUL.
- Optimalizovat výukovou činnost v souladu s aktuálními potřebami a standardy Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství.
- Optimalizovat využití výukových prostor a infrastruktury TUL, laboratoří, učeben a poslucháren.
- Podporovat a usilovat o zavedení víceletého a vícezdrojového financování.
- Snižovat administrativní zátěž akademických pracovníků a vytvořit tak efektivní systém podpory jejich tvůrčí práce.
- Iniciovat a systematicky pokračovat v rozpracovaných projektech výstavby a rekonstrukce budov TUL (vč. budovy T, sportovní haly, knihovny aj.)









## Seznam zkratk

<b>GA ČR</b>	Grantová agentura České republiky
<b>IT</b>	informační technologie
<b>MD ČR</b>	Ministerstvo dopravy České republiky
<b>MPO ČR</b>	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
<b>MŠMT ČR</b>	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
<b>MZE ČR</b>	Ministerstvo zemědělství České republiky
<b>MŽP ČR</b>	Ministerstvo životního prostředí České republiky
<b>OP PIK</b>	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
<b>OP VVV</b>	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
<b>TA ČR</b>	Technologická agentura České republiky
<b>TUL</b>	Technická univerzita v Liberci



## **Plán realizace strategického záměru Technické univerzity v Liberci pro rok 2019**

---

Vydala	Technická univerzita v Liberci, říjen 2018
Editor	Ing. Aleš Kocourek, Ph.D.
Fotografie	JaVaHa
Tisk	Vysokoškolský podnik Liberec, spol. s r. o.